

(64)

Պրոպագանդայի քուլտուրայի նախարարության հրահանգով

3K11 4(47.925)

ՀԿՊ Կենտկոմի Արդյունաբերական արտադրության և շինարարության ղեկավարման բյուրոյի գաղափարական աշխատանքի բաժին

ՀԿՊ Կենտկոմի Գյուղատնտեսական արտադրության ղեկավարման բյուրոյի գաղափարական աշխատանքի բաժին

# ԱԳԻՏԱՏՈՐԻ ԽՆԴԱՍ

ՀՈՒՆՎԱՐ

1

1963





## ՔՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

42

Ազգապաշտպան աշխատանքի փորձից

Ն. ՍՈՐՈԿԻՆ— Ազգապաշտպան աշխատանքի մասին . . . 3

Օգտագործիչ զրույցի ժամանակ

Նոր տարին թվերով ու փաստերով . . . 33

Ռեսպուբլիկայի անվանի մադրիկ

Կ. ՊՈՂՈՍՅԱՆ— Ստեփան Զորյան . . . 44

Գրքի մասին . . . 48

2000

Խմբագրության հասցեն— Երևան, ՀԿՊ Կենտկոմ, 11  
Հարկ, 71-րդ սենյակ, հեռախոս՝ 2—52—78:



# СОДЕРЖАНИЕ

Срр.

ИЗ ОПЫТА АГИТАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
Н. Сорокин—О долге агитатора . . . 3

ИСПОЛЬЗУИ ВО ВРЕМЯ БЕСЕД  
Новый год в цифрах и фактах . . . 33

ЗНАТНЫЕ ЛЮДИ РЕСПУБЛИКИ  
К. Погосян—Степан Зорян . . . 44  
О книге . . . 48



7903-63

Адрес редакции—Ереван, ЦК КП Армении,  
II этаж, комната 71, телефон 2-52-78.

ԱԳԻՏԱՑԻՈՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՓՈՐՁԻՑ

## ԱԳԻՏԱՑՈՐԻ ՊԱՐՏՔԻ ՄԱՍԻՆ

Ն. ՍՈՐՈԿԻՆ

Ագիտատոր, Սերգո Օրշոնիկիձեի անվան  
Բալթիական նավաշինական գործարանի  
փականագործ

Վերջերս ես մի նամակ ստացա: Նայում  
եմ ծրարին՝ ծանոթ ձեռագիր է: Դե սա հո  
րոսի՞ք Բուսիգի՞նն է գրում:

Հիշեցի, մի քանի տարի առաջ մենք նորո-  
գում էինք շոգեմեքենաներ: Աշխատանքն  
շտապ էր, հոգսաշատ: Բայց մի րոպե  
կտրվում ես գործից, նայում՝ կանգնած է  
կողքիդ ոչ բարձրահասակ, ամրակազմ մի  
պատանի և նայում է ուշադիր:

Մեկ անգամ նա անհամարձակ հարցրեց.

— Քեռի Կոլյա, ուզում եմ ձեր տեղա-  
մաստում աշխատել: Ձեզ մոտ այնպես հե-  
տաքրքիր է:

Խորհուրդ արինք մենք վարպետի հետ և  
վերցրինք պատանուն...

Ես հավաքող փականագործ եմ: Քառա-  
սուն տարուց ավելի է, ինչ աշխատում եմ  
գործարանում: Եվ միշտ նույն ցեխում, նույն



տեղամասում: Առաջնակարգ շատ նավերի շինարարությունն եմ առիթ ունեցել մասնակցելու: Մեծ երջանկություն է՝ տեսնել, թե ինչպես է նավաշինարանից իջնող նավն ուղևորվում լողալու:

Շատ հուզիչ է նաև այն վայրկյանը, երբ քո հավաքած մեխանիզմը լրիվ պատրաստ է հանձնման: Նայում ես դու նրան, ոնց որ փոքրիկ մանկան: Այն էլ ասեմ, երբ սկսում եմ հավաքումը, ապա բոլոր մասերը ձեռքերիս վրա այնպես եմ կրում, ինչպես դայակն է հրեխային խնամում: Լվանում ես դրանք, մաքրում, յուզում... Ախր այնպես ես ուզում որ նոր մեխանիզմը լինի առանց որևէ կոշտուկի, առանց քերծվածքի, լինի ամենից ամուրը, ամենից գեղեցիկը, նայես հիանա:

Հարցրու ուզածդ հավաքող փականագործին և նա կասի, որ իր մասնագիտությունն ամենից լավագույնն է: Ես նկատեցի, որ իմ նոր աշակերտն էլ է այդպես մտածում: Ինձ ուրախություն էր պատճառում այն քնքշանքը, որով նա ձեռքն էր վերցնում դետալը: Իսկ ես էլ մեկ-մեկ մտերմական զրուցի էի բռնվում նրա հետ: Կամ պատմում էի, թե բռնվում և ժամանակներում ինչպես էի շարշարվում աշխատանքի բորսայում, կամ՝ մեր

գործարանի առաջին երիտասարդական հարվածային բրիգադի մասին, որը ղեկավարում էի ես, կամ Իտալիայում անցկացրած արտասահմանյան գործուղման մասին, որն ինձ հնարավորություն տվեց աչքով տեսնել կապիտալիստական «դրախտը»: Պատմում էի այն հեռանկարների մասին, որ մարդկանց առջև բաց է անում կոմունիստական աշխատանքի համար մրցությունը: Իսկ երբ կանգնում էինք դադարահի մոտ, անառարկելի խորհուրդս էր՝ կատարիր այս այսպես և կաշխատես ավելի հեշտ, արագ, արդյունավետ...

Օսյան բոլոր խորհուրդները ճանկում էր արագ, հիշում: Կարճ ասած, նա դարձավ լավ փականագործ, անսահմանորեն, ինչպես մենք բոլորս, պարծենում էր իր ցեխով, գործարանով, բանվորի կոշտով:

Եվ ահա նամակ բանակից, ուր մենք նրան ջերմորեն ճանապարհել էինք: Նախ, ինչպես կարգն է, ողջույններ ու ցանկություններ: Իսկ հետո տողեր շատ կարևորի մասին: Օսյան խնդրում էր երաշխավորություն տալ պարտիայի մեջ ընդունվելու համար: «Դուք ինձ մեկ անգամ արդեն տվել եք երաշխավորություն՝ ճանապարհ բացել դեպի Այոմերիտմիություն, — գրում էր նա: — Ես



շատ թանկ եմ գնահատում ձեր վստահությունը և ձգտում եմ ամեն բանում արդարացնել այն: Ես պարտիայի մեջ եմ ուղում մտնել այն բանի համար, որ հավատում եմ նրա արդարացիությանը և ուժին: Ես ուզում եմ ծառայել պարտիայի գործին և, եթե պետք է, կյանքս կտամ պայծառ ապագայի՝ կոմունիզմի կառուցմանը»:

Ինչ խոսք, որ ես Բուսիգինին երաշխավորեցի: Կարծում եմ, որ նա բանվոր դասակարգի արժանավոր սանն է:

... Կարդում եմ Բուսիգինի նամակը, իսկ գլխումս մի անհանգիստ միտք կա: Ահա երբեմն լսում ես՝ վատ երիտասարդություն ունենք հիմա: Ես երիտասարդությունից դժգոհ չեմ, ավելի շատ հիանում եմ նրանով:

Մեր գործարանի կոմերիտականները, օրինակ, վերցրել են օվկիանոսային հսկա, խոշոր տոննաժային «Սոֆիա» տանկերի և «Տեոդոր Նետտե» անտառանյութ փոխադրողի, ցուցադրական զոդող արտագրություն ստեղծելու, «մեծ քմիայի» պատվերների շեֆությունը: Զոդող արտագրության շեֆության համար նրանց երկրորդ տեղն է շնորհված միություն մասշտաբով:

Բայց և այնպես պատահում են այնպիսի պատանիներ, որոնք խուսափում են սև աշ-

խատանքից, թանկ չեն գնահատում բանվորի կոշումը... Ասենք պատանիներն ինչ... Մեկ ուրիշը հենց ինքը, ընտանիքի հայր է, իսկ գլխում քամի է, նրան կյանքում գրավում է միայն փողը:

Որքան օտար է մեզ այդպիսի վերաբերմունքը:

Ես ագիտատոր եմ: Պարտիան ինձ վստահել է մեծ, պատվավոր գործ՝ դաստիարակել մարդկանց, պաշտպանել կոմունիստական սկզբունքը: Ինձ համար ձրիակերը, կաշառակերը, չվողը, խոտանարարը ոչ միայն անհանդուրժելի շարիք են, այլև գաղափարական հակառակորդ: Իսկ հակառակորդների դեմ պետք է պայքարել, մերկացնել նրանց: Ապա, հակահարված մի տուր նրան, ով սևացնում է այն ամենը, ինչ սովետական է, թքում է մեզ համար թանկագին ամեն բանի վրա, և կտեսնես ինչքան աղետ կբերի նա: Մյուս կողմից, եթե ժամանակին չպաշտպանվի բարի նախաձեռնությունը, ապա կարող է թոշնել նաև առողջ ծիր:

Երիտասարդության մասին լավուղ բողոքները երբեմն նրանից չե՞ն արդյոք, որ մենք հաճախ, ինչպես հարկն է հոգ շտանելով նրա դաստիարակության մասին, ակամա կերպով «նիհիլիստներին» ու կաշառակեր-



ներին, հարբեցողներին ու գոհողներին թույլ ենք տալիս ներգործել շամբապնդված բնավորությունների վրա: Իսկ հետո էլ ինքներս զարմանում ենք, որ խուլիզանությունը շատ է, աղանդավորները գործում են:

Կա այսպիսի ժողովրդական ասացվածք. «Ակուլյա, ինչու չես կարում, որտեղից որ հարկն է»: «Պե ես, հարազատս, դեռ պետք է քանդեմ»: Մեր գաղափարական աշխատողներից ոմանք շատ նման են այդ Ակուլյային: Նրանցից շատերը երբեմն շատ թափով են պայքարում ձրիակերների ու գոհողների դեմ, բայց այ փորձանք՝ օգուտը ոչ միշտ է շոշափելի: Սկսվեց կամպանիան՝ կաղմկեն, ավարտվեց՝ ամեն ինչ լուեց: Բայց չէ՞ որ գաղափարական աշխատանքի խոտանը հաճախ շատ ավելի թանկ է նրատում, քան արտադրական խոտանը:

Իմ կարծիքով շատ ավելի էական է մշտական դաստիարակչական «պրոֆիլակտիկան»: Սակայն «ակուլյաները» այլ կերպ են դատում: Նրանք ժամանակին չեն հասնում մինչև յուրաքանչյուր մարդը, չեն դաստիարակում, իսկ հետո սկսում են վերադաստիարակել: Այդպիսիները ուզում են հաղթել իրենց կողմիներով՝ քաղաքական-մասսայական միջոցառումների «ընդգրկում»

ներով, նրանք երբեմն ուշք էլ չեն դարձնում այն բանին, որ այդ միջոցառումներին ամենից շատ հաճախում են միեևույն, առավել առաջավոր մարդիկ: Իսկ որ հարյուրավոր մարդիկ մի կողմ են մնում քաղաքական ներգործությունից՝ այդ նրանց բուրրովին չի անհանգստացնում:

Ես ինքս հաստատ համոզված եմ՝ հարկավոր է ոչ միայն բուժել, այլև գլխավորապես կանխել հիվանդությունը:

Յուրաքանչյուր մարդու միտքն ու սիրտը ամրապնդել, կոփել դեպի ժողովուրդը, պարտիան ունեցած հավատարմությամբ՝ ահա թե որն է գլխավորը մեր՝ ագիտատորներիս գործունեության մեջ:

Զգիտեմ ով է առաջինը սահմանել այն սովորությունը, որ «ծանրաբեռնում» է հումարվում ագիտատոր լինելու հանձնարարականը: Վատ բառ է: Բայց ինչու թաքցնել, ոմանք իրոք որ այդ աշխատանքը իրենց համար ծանրաբեռնվածություն, համարյա պարհակ են համարում: Այդպիսի վայ-ագիտատորից սրտացավ վերաբերմունք մի սպասի: Նա պարզապես «միջոցառում է անցկացնում»: Նրա հոգը չէ, որ այն տեղամասում, որտեղ նա կատարում է իր «ծանրաբեռնվածությունը», ինչպես որ խո-



տան արտադրանք կար, այդպես էլ մնացել է, հաճախակի են դարձել գործալքումները և աշխատանքի այլ խախտումները:

Սա ի՞նչ է, եթե ոչ մաքուր ֆորմալիզմ: Բայց չէ՞ որ այդպիսի փաստերը, դժբախտաբար, եզակի չեն:

Մեր 7-րդ ցեխը մի ժամանակ համարում էին գործարանի սիրտը: Միջկոոպերացման կապերի զարգացման հետ նրա նշանակությունը նվազեց: Բայց այժմ էլ նա առաջատարների թվումն է: Մինչդեռ այդ ցեխը ձեռնարկության ամենից «նեղ տեղն» է: Պլանը կատարում է մեծ լարվածությամբ, հաճախ գրաֆիկները խափանում է, հաստոցային սարքավորումներն այստեղ օգտագործվում են ոչ լրիվ կարողությամբ, երկրորդ հերթափոխում բանվորների պակաս կա:

Բանը ինչո՞ւմն է: Ասում են, որ երիտասարդությունը շատ է: Դրանումն է իբրև թե, ամբողջ ցավը, պատանիները փորձ, ամուր կոփվածք չունեն, դեռևս չեն եփվել բանվորական կաթսայում:

Արդո՞ք այդպես է: 13-րդ ցեխում նույնպես երիտասարդությունը շատ է: Սակայն այնտեղ հաջողությամբ են կատարում իրենց տնտեսական և քաղաքական խնդիրնե-

րը: Մրցության մեջ ցեխը համարյա ամեն ամիս առաջնակարգ տեղեր է գրավում, բոլոր տեղամասերում գնում է մրցություն կոմունիստական աշխատանքի կոլեկտիվի կոչման համար, յուրաքանչյուր երկրորդ բանվորը սովորում է: Կարծում եմ, որ ամբողջ տարբերությունը նրանում է, որ 13-րդ ցեխում լավ են հոգ տանում երիտասարդ բանվորների դաստիարակության, համոզմունքների, կազմակերպվածության մասին:

50-րդ ցեխում կա մի շատ զգայուն, կրեկից մարդ՝ վարպետ, ագիտատոր Նիկոլայ Գրիգորեիչ Լիզորկինը: Երիտասարդ բանվորներին նա միշտ է՝ իր փորձն է հաղորդում, և՛ առօրյա, կենցաղային գործերում օգնում: Եթե դժվարություններ են հանդիպել արտադրության մեջ՝ կօգնի դրանք վերացնել: Այդպիսի վարպետի ետևից գնալը լավ է՝ չես սայթաքի, և՛ արահետ բաց կանի, և՛ վատ եղանակից կպաշտպանի, և՛ խոսքով կչերմացնի:

Լավ դաստիարակ է նավաշինարարների բրիգադիր, Սոցիալիստական Աշխատանքի Հերոս Վասիլի Ալեքսանդրովիչ Սմիրնովը: Նա պարտիայի XXII համագումարի պատգամավոր էր, ընտրված է ՍՄԿՊ Կենտկոմի անդամության թեկնածու: «Մոտեցում ունե-



ցող մարգ» են անվանում նրան բանվորները սրտակցության, ընկերական ուշադրության համար: Նավաշինարար Վլադիմիր Շատուրինը, որը փոխարինեց Սմիրնովին, երբ վերջինս Գազանովայի օրինակով փոխադրվեց ետ մնացող բրիգադ, այսպես է ասում նրա մասին. «Բալթիկայից փշոդ քամին բոլորովին էլ ցուրտ չի թվում, որովհետև հոգիդ միշտ ջերմ է: Զերմ այն գիտակցությունից, որ քո կողքին այնպիսի մարդիկ են, ինչպես Վասիլի Ալեքսանդրովիչը, իմ ավագ բարեկամները»:

Այդպիսի սրտակից մարդիկ կան նաև մեր ցեխում: Օրինակ, խառատ Ալեքսեյ Վասիլեիչ Չուկը: Նա գիտե կյանքը: Ե՛վ ռազմաճակատում է եղել, և՛ աշխատանքում է կոփված: Նա և՛ լավ դաստիարակ է: Քանիքանի մարդ է նրա մոտ վարպետություն սովորել, կյանքի ուղեգիր ստացել: Ե՛վ այն է ուշագրավ, որ Չուկը մշտապես ձգտում է, որպեսզի իր աշակերտները նույնիսկ ավելի լավ գիտենան գործը, քան ինքը:

Հմուտ դաստիարակ է վարպետ Վլադիմիր Ալեքսանդրովիչ Դյուկովը: Նա իմ դադգահի մոտ եկավ պատերազմի ժամանակ, ազահորեն սովորեց, և ահա դարձավ մեծ տեղափոխի ղեկավար: Դյուկովը լավ գիտե մարդ-

կանց, նրանց ուժեղ և թույլ կողմերը, նա սրտակից, արդարամիտ մարդ է, և մարդիկ նրա մոտ են գնում բաց սրտով, վստահում են նրան:

Բայց չէ՞ որ այն էլ է ճիշտ, որ ոչ բոլոր ագիտատորների մասին կարող ես այդպես ասել:

Ասում են ինչքան մարդ՝ այնքան բնավորություն, կամ թե՛ «ամեն սիրտ իր բանալին ունի»: Դա, իհարկե ճիշտ է: Տարբեր մարդկանց նկատմամբ տարբեր մոտեցում է պետք: Բայց կա մի այնպիսի բանալի, որը բոլոր սրտերին էլ հարմար է՝ սրտակցություն:

Խոսիր ինչպես բարեկամ, ինչպես ընկեր, ինչպես հավասարը՝ հավասարի հետ, քեզ խոսակցից խելոք և լավ ցույց մի տա: Մարդկային ամեն մի սիրտ լի է չբացահայտված ուժերով: Եթե ուզում ես արդարացնել ագիտատորի կոչումը, ապա մեղմորեն, առանց հարկադրելու օգնիր մարդկանց տեսնելու այդ ուժերը, օգնիր, որ բացահայտվեն մարդկային հոգու ռեզերվները:

Սրտակցություն և դարձյալ սրտակցություն՝ առանց այդ հիմնական բանալու ուրիշ ոչ մի «բանալի» չի օգնի: Ցավն էլ հենց նրանումն է, որ մի քանի ղեկավարներ ու



վարպետներ, օրինակ մեր ցեխի, որոնց հենց պարտքն է դաստիարակներ լինելը, ոչ միշտ են սրտացավություն հանդես բերում, ուշադրություն մարդկանց նկատմամբ, ոչ միշտ են հաշվի առնում նրանց կարիքներն ու պահանջները:

Նրեակայեցեք, գործարանից այս տարի հեռացվածների և հեռացածների կեսը մեր ցեխից է: Նրանց մեջ կան և աշխատանքային կարգապահությունը խախտողներ, և՛ ուղղակի չվողներ, և՛ այնպիսիները, որոնք հեռացել են սեփական կամքով: Սակայն մեր տեղամասից նրանց թվում ոչ ոք չկա: Մեզ մոտ աշխատանքային կարգապահությունը խախտողներ էլ չկան: Այստեղ, ինձ թվում է, խորհրդածելու առիթ կա:

Տեղամասում մենք ութ առաջավոր փակա-նագործներ ենք, հինգը՝ կոճունիստական աշխատանքի հարվածային: Ահա իվան Բուվայրոն: Առաջ ծառայում էր նավատորմում, այժմ նավեր է կառուցում: Նրա կողքին Ֆեդյա Լիպովեցկին է, աշխատանքի նկատմամբ ունեցած իր անհագ կիրքով: Ահա հնարամիտ Արկադի Գորելկինը: Ահա իմ որդու Յուրայի դազգահը...

Առաջավոր փականագործների հետ միասին աշխատում են բրիգադի անդամները,

աշակերտները: Սկսվում է աշխատանքային օրը, և ամեն անգամ ես տեսնում եմ, թե ինչպես ջերմորեն է առկայծում մրցության կրակը: Առաջին իսկ քայլից նրանք դաստիարակվում են դեպի աշխատանքը, դեպի իրենց ընկերները, վարպետն ունեցած հարգանքի ոգով: Տեղամասի կյանքի ամբողջ բնույթը օժանդակում է այդ բանին:

Նրեման մեզ մոտ դաստիարակությունը միակողմանի են հասկանում: Բանվորին հիշեցնում են՝ մի՛ խմիր, մի՛ գործալքիր, մի՛ ուշանա, խոտան թույլ մի՛ տա: Իսկ իմ կարծիքով գլխավորն այն է, որ լավի, պայծառի, անաղարտի նկատմամբ այնքան սեր դաստիարակվի, որպեսզի կեղտոտն ու վատը մարդկանց մեջ բնական զգվանք առաջացնի:

Ես արդեն պատմեցի Բուսիգինի մասին: Գիտեմ, այդպիսինին չես շեղի ոչ դեպի հարեցողությունը, ոչ դեպի խուլիգանությունը: Արկադի Գորելկինին, որը դաստիարակված է դեպի ստեղծագործությունը, դեպի վարպետությունը հարգանք տածելու ոգով, ստիպել էլ չես կարող, որ խոտան արտադրի:

Իմ նոր աշակերտը՝ Վալենտին Նիկիտինը, արդեն կես տարի աշխատում է: Նրան աշխատանքային ձևեր եմ սովորեցնում, գիտելիքներ տալիս արտադրության տեխնոլոգիայից:



Իսկ գլխավորը՝ ձգտում եմ, որ նա հասկանա  
աշխատանքի գեղեցկությունը, հավատա-  
բանվորական ձեռքերի ուժին ու կախարհու-  
թյանը, դառնա կոմունիզմի իսկական կառու-  
ցող: Եվ նորից թուուցիկ գրույցներ, գոտե-  
պնդում խոսքով, հայացքով, երբեմն էլ հան-  
դիմանություն: Մեր հաճախակի հյուրն է Վա-  
լենտինի հայրը՝ գործարանի նախկին դար-  
բինը, ներկայումս թոշակառու: Նա էլ հայրա-  
բար մեկ կհանդիմանի, մեկ կգովի պատա-  
նուն: Դե ասենք, տեղամասի բոլոր բանվոր-  
ներն էլ հետաքրքրվում են Վալենտինի հա-  
ջողություններով, օգնում նրան: Այսպես է  
բնթանում առաջին հայացքից ոչ միշտ նկա-  
տելի գործը՝ կերտվում է մարդը, կոփվում  
բնավորությունը:

... Նորից ձեռքս եմ վերցնում Բուսիգինի  
նամակը: Ո՛չ, վատ չի մեր երիտասարդու-  
թյունը, դե ասենք բոլոր բանվորներն էլ վատ  
չեն: Հարկավոր է միայն յուրաքանչյուրի մեջ  
տեսնել ու հարգել մարդուն, ամեն մեկի հա-  
մար ունենալ հրաշագործ բանալին՝ սրտակ-  
ցություն:

Վերջերս մենք բոլորս խոր ուշադրությամբ  
կարդացինք Վ. Ի. Լենինի նոր փաստաթուղ-  
թը՝ «Սովետական իշխանության հերթական  
խնդիրները» հոդվածի նախնական վա-

րիաներ: Իմ կարծիքով, յուրաքանչյուր ագի-  
տատոր այդ հոդվածի վրա պետք է լավ միտք  
անի: Մեզ հատկապես կարևոր են Վլադիմիր  
Իլյիչի ցուցումները ագիտացիոն աշխատան-  
քի էություն մասին:

«Աշխատավորների և շահագործվող մաս-  
սաների մեջ, — ասվում է հոդվածում, — ա-  
վելի շատ կազմակերպչական տաղանդներ  
և ընդունակություններ կան, քան ագիտատո-  
րական տաղանդներ ու ընդունակություններ,  
որովհետև այդ դասակարգերի աշխատանքա-  
յին կյանքի ամբողջ դրվածքը նրանցից ավե-  
լի շատ հմտություն էր պահանջում կարգա-  
վորելու համատեղ աշխատանքը, հաշվառու-  
մը և վերահսկողությունը արտադրության ու  
մթերքների բաշխման վրա: Ընդհակառակն,  
կյանքի նախկին պայմանները շատ ավելի  
բիշ շափերով էին իրենց՝ մասսաներից ա-  
ռաջ քաշում ագիտատորի կամ պրոպագան-  
դիստի տաղանդով գործիչներ: Գուցե այդ  
է պատճառը, որ մենք այժմ այնպես հաճախ  
ենք տեսնում, երբ մասնագիտությամբ կամ  
կոչումով ագիտատորները ստիպված են ի-  
րենց վրա վերցնել կազմակերպչի խնդիրնե-  
րը...»:

Կոմունիստական շինարարության պրակ-  
տիկական նոր ուժով հաստատում է լենինյան

39-6061





խոսքերի մեծ կենսունակութիւնը և արդարացիութիւնը: Մինչև այսօր էլ մեր ազիտացիային երբեմն հատուկ են այն թերութիւնները, որոնք մատնացույց էր անում Վլադիմիր Իլյիչը:

Ստալինի անձի պաշտամունքի շրջանում ազիտացիան հաճախ անջատում էին առօրյա հոգսերից, կազմակերպական աշխատանքից:

Այժմ պարտիան ազիտացիային, ինչպես և ամբողջ գաղափարական աշխատանքին, վերադարձրել է նրա լենինյան բնույթը: Բայց ղեռ այժմ էլ ոմանք ազիտատորների վրա նայում են որպես հասարակ զրուցակիցների, թերթեր կարդացողների, «մաքուր» լուսավորիչների վրա: Ահա թե ինչու այնպես հրատապ է հնչում Վ. Ի. Լենինի ցուցումը՝ «Նորից սովորել այնպես, որպեսզի սլակադիկ ազիտատորը զրվի իրեն արժանի առաջին տեղը...»:

Պրակտիկ ազիտատորն իմ կարծիքով ազիտացիոն և կազմակերպական տաղանդի կենդանի մարմնացումն է: Այն եթե մեզանից յուրաքանչյուրն այդպիսի տաղանդ ունենար: Իմ օրինակով եմ դատում. շատ բերկրալի է տեսնել, որ քո խոսքը նպատակակետին է

հասել: Իսկ եթե խոսքը գործով ամրապնդես, ապա արդեն շատ ավելի լավ կստացվի:

Կոմունիզմի համար կատարած ամենօրյա աշխատանքում ես տեսնում եմ իմ ուրախութիւնը, իմ երջանկութիւնը... Եվ ազիտատորի կոչումն ինձ համար ոչ թե բեռ, ոչ թե «ծանրաբեռնվածութիւն» է, այլ մեծ, պատվովոր գործ:

Մեր ցեխային ազիտկուեկտիվի ղեկավար փականագործ Ալեքսանդր Իոսիֆովիչ Շևչենկոն գտնում է, որ արտադրութեան մեջ ազիտացիա պետք է անել լավորակ արտադրանքի թողարկմամբ: Ես համաձայն եմ: Մեր ազիտատորների մեծ մասը մարդկանց ոգեշնչում, համոզում են իրենց հարվածային աշխատանքով, սրտակից, հուզող զրույցներով: Իսկ զրույցներից բացի կա նաև ամենօրյա, ամենժամյա, «անտեսանելի» ազիտացիա: Տեսնում եմ, օրինակ, որ փականագործ Կոկոնինի մոտ գործը զուլիս չի գալիս, նրան եմ մոտենում կատակով, ժպտալով:

— Ի՞նչ ես տրտմել, ծովային:

— Դե ահա, հղկիչը բռնվել է...

Ներվայնանում է մարդը, քիչ է մնում թեև թափ լինի:

Օգնում եմ խափանումը վերացնելու: Մի բոպի գործ է, ոչ մեծ օգնութիւն, իսկ Կո-



կոնիւնը աշխուժացաւ, սկսեց ավելի ուրախ աշխատել:

Ես այս էլ հենց համարում եմ «անտեսանելի» ագիտացիա, որի մեջ գուգորդվում է դաստիարակչական և կազմակերպական աշխատանքը:

Բանվորները գործի մարդիկ են: Նրանք դատարկախոսություն չեն սիրում: Կարելի է շատ համառորեն կոչ անել բարձրացնելու աշխատանքի արտադրողականութունը: Իսկ մեծ կլինի արդյոք այդ կոչերի օգուտը, եթե դրանք շամրապնդվեն կազմակերպչորեն:

Մենք մեզ մոտ, օրինակ, մշակել ենք արտադրության կատարելագործման կոմպլեքսային պլան և այն արդեն կիրառում ենք: Նեղվածք էր, դազգահները նոր ձևով վերադասավորեցինք: Վերամշակման աշխատանքների համար տեղակայեցինք խառատի և գայլիկոնող հաստոցներ: Ձգտում ենք, որ մեզ սրոցաքար տան, մտածում ենք հղկման տեղամաս կազմակերպել:

Ինձ որպես ագիտատորի, ուրախալի է, որ հաջողվեց արթնացնել և կազմակերպել կոլեկտիվ միտք: Իսկ այժմ բոլորս միասին մտածում ենք կատարելագործումների վրա, միասին ձգտում ենք կենսագործել դրանք:

Այդ միշտ չէ, որ հեշտությամբ է հաջողվում ընդհարումներ մեխանիկի հետ, խոսակցություն պարտըյուրոյում, պարտկոմում, ցեխի պետի մոտ... Բայց վերջին հաշվով մեզ համարյա միշտ էլ հաջողվում է նպատակներին հասնել: Եվ ամեն անգամ ես տեսնում եմ, որ ագիտատորի խոսքի կշիռը դրանից նկատելիորեն մեծանում է:

Մեր տեղամասը համարվում է առաջավոր, կարմիր դրոշ է շահել: Արտադրության կատարելագործումից օգուտ է գալիս և մեզ և ցեխին: Բայց ահա մի քանի տեղամասերում այլ կերպ է լինում: Այնտեղ ղեկավարները լավ են յուրացրել այն ճիշտ միտվարները, որ աշխատանքի արտադրողականության աճը պետք է նախորդի աշխատավարձի աճին, բայց արտադրության կատարելագործման ուղղությամբ էական միջոցառումներ չեն ձեռնարկում: Ցեխում քիչ են հոգ տանում տեխնիկայի կատարելագործման մասին, վատ է տարածվում առաջավոր փորձը, նորարարներին ոչ միշտ են օգնում:

Մեր բանվորների մեծամասնությունը բարձր գիտակցություն են հանդես բերում: Եվ աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման նշանակութունը նրանք լավ



են հասկանում: Բայց, ասացեք, նրանք լավ տրամադրություն կունենա՞ն, եթե մի քանի ղեկավարներ խախտում են ցուցումն այն մասին, որ նախքան արտադրանքի նորմաները բարձրացնելը հարկավոր է հայտնաբերել արտադրութայն շօգտագործված ուղերվները, կիրառել համապատասխան տեխնիկական կատարելագործումներ և կազմակերպչական միջոցառումներ:

Ցեխի նախկին պետ Սպասսկին հոգ չէր տանում այն մասին, որպեսզի բարելավվեն բանվորների կենցաղային պայմանները: Հանդերձարանները կեղտոտ էին, աչքաթող արված: Ճաշարանը հիմա էլ կուչ է եկել մի նեղ տեղում: Նոր պետ Գ. Ա. Ուրինը շատ է մտածում բանվորների մասին, ուշադիր է նրանց կարիքների նկատմամբ: Հասավ այն բանին, որ կառուցեցին նոր սպասարաններ, սկսվել է ցեխի վերակառուցումը, որի նպատակն է բարելավել աշխատանքի պայմանները և ավելի լավ կազմակերպել արտադրությունը:

Այս ամենը շատ լավ է: Սակայն բանվորները նեղացած են՝ մոռալ է ցեխի ղեկավարը, խուսափում է նրանց հետ հանդիպումներ ունենալուց: Չի լինի, որ անցնի տեղամասերով, հասարակ լեզվով, սրտա-

բաց խոսի մարդկանց հետ. նա ժողովներին միշտ չի գալիս, տեղակալին է ուղարկում: Իսկ պարտիան պահանջում է, որպեսզի պարտիական, սովետական և տնտեսական ղեկավարները վերջ տան գաղափարական աշխատանքի նկատմամբ եղած տգետ վերաբերմունքին, այն երկրորդական գործ չհամարեն, ամբողջովին պատասխանատու լինեն կոլեկտիվի գաղափարական-քաղաքական և բարոյական վիճակի համար:

Թերևս այս մասին ես այսպես ցավով չխոսեի, բայց չէ՞ որ աշխարհում միայն Գ. Ա. Ուրինը չէ, որքան ենք բողոքներ լսել այն մասին, որ ահա առանձին ղեկավարներ կտրվում են կոլեկտիվից, խորամուխ չեն լինում բանվորների կարիքների մեջ: Իսկ չէ՞ որ ներկայիս բանվորը դատող մարդ է, որի մեջ շատ մեծ է դեպի մարդկային անաղարտ և ջերմ հարաբերություններն ունեցած ձգտումը:

Մենք չենք կարող, իրավունք չունենք ներելու այդպիսի մեծամտությունը, արհամարհանքը մարդկանց նկատմամբ: Այդպիսի ղեկավարը գոռում է բանվորի վրա մեկերկու անգամ, տեսնում, որ իրեն ոչինչ չեղավ, նա կոպտությունը դարձնում է օրենք: Ահա այդպես առաջ է գալիս կամայական



նությունը, մեծամտությունը. եթե կուզե՞ք  
դճադալությունը: Մեզ, կոմունիզմ կառու-  
ցողներին համար սազական չէ հաշտվել  
այդպիսի վարմունքի հետ:

Քերեմ ալապիսի օրինակ: Մեր ցեխում  
պլանավորող էր աշխատում Մ. Ն. Կրյու-  
կովան՝ կարելի է ասել ցեխի սանուհին: Ես  
նրան մի երեսուն տարի է, ինչ գիտեմ: Խա-  
ռատ էր, աշխատել է նաև ուրիշ տեղամասե-  
րում, հիանալի կերպով ուսումնասիրել է  
արտադրությունը, առանց արտադրությու-  
նից կտրվելու ավարտել տեխնիկումը: Ի՞նչ  
գնահատելը, չգնահատեցին նրան...

Ավարտելով տեխնիկումը, նա խնդրեց, որ  
իրեն նշանակեն տեխնոլոգ: Ի դեպ, ազատ  
տեղ էլ կար:

— Թույլ տվեք ագմինիստրացիային գի-  
տենալ, թե ձեզ որտեղ է ավելի լավ օգտա-  
գործելը— չոր պատասխանեց Ուրինը:

Եթե խորհրդածեր նա ցեխի աշխատող-  
ների հետ, թե ինչպիսին է Կրյուկովան,  
ինչպես հարկն է խորամուխ լինել նրա  
խնդրանքի մեջ, կարծում եմ, որ պատաս-  
խանը այլ կլիներ: Բայց Ուրինը այդ չարեց:  
Եվ Կրյուկովան հեռացավ: Հեռացավ «սե-  
փական ցանկությամբ», ճիշտ այնպես, ինչ-

պես «սեփական ցանկությամբ» հեռացել  
էին ուրիշ մի քանի բանվորներ:

Կամ ահա ևս մի դեպք: Գործիքային ցե-  
խում ժողով էր: Ելույթ ունեցավ ցեխի պե-  
տր: Հետո խոսք վերցրեց մի երիտասարդ  
բանվորուհի:

— Ահա դուք մեզ կոչ եք անում բարձր  
պարտավորություններ ստանձնել,— ասաց  
նա,— Բայց չէ՞ որ դա ոչ միայն բանվորնե-  
րից է կախված: Իսկ ո՞վ է հոգ տարել աշխա-  
տանքի պայմանների բարելավման համար,  
ցեխի ղեկավարներից ո՞վ է մտածել վե-  
րացնել այն թերությունները, որոնք խան-  
գարում են մեզ... նրան որպես պատասխան  
լավեց կուպիտ բղավոցը:

— Դա ձեր գործը չէ, միք խծկվի:

«Ձեր գործը չէ» — ինչպե՞ս էլ ասում են:  
Ալապիսի բղավոցից հետո ելույթ ունե-  
ցավ ցանկացողներ այլևս չգտնվեցին:

Ո՛չ, դեռևս ոչ բոլորն են հասկացել, թե  
իրար նկատմամբ ունեցած մեր հարաբերու-  
թյուններում որքան կարևոր է սրտացավու-  
թյունը: Եվ այս բանում ղեկավարներին  
հատուկ պահանջ է ներկայացվում: Նրանք,  
որպես կանոն, և՛ փորձով են ավելի հա-  
րուստ, և՛ գիտելիքներ ավելի շատ ունեն,  
քան շարքային բանվորները: Բայց ահա հո-



գեկան հարստութիւնը մի քանիսի մօտ պակասում է: Մեկ ուրիշն էլ կարծես մի տեսակ շքեղութիւն է համարում իր համար, երբ ոչ թե առատաձեռնութիւն, այլ հոգեկան ժլատութիւն է ցուցաբերում:

Ինձ պատմել են, որ մի դասախոսութեան ժամանակ երկտող են ուղարկել: Նրանում երկու այնպիսի հարց կար, որպիսիք ընդունված է սուր անվանել: Եվ ինչ եք կարծում, դասախոսը միայն պարզաբանե՞ց այդ հարցերը: «Այս գրված է դեմագոգի կողմից» — երկտողը թափահարելով ասաց նա:

Դասախոսը ամբիոնից հեռացավ լիակատար վստահութեամբ, որ ինքն իրավացի է: Իսկ ես այդպիսիներին մօտ էլ չէի թողնի ամբիոնին: Նա իր անմիտ պատասխանով ամեն մի դեմագոգից ավելի վնաս հասցրեց:

Մենք բոլորս, կոմունիստներս և ահպարտիականներս, շարքայիններս և ղեկավարները ընկերներ ու գաղափարակիցներ ենք, մենք բոլորս կատարում ենք մեկ ընդհանուր մեծ գործ՝ կառուցում ենք կոմունիզմ, մի բանի մասին ենք հոգ տանում՝ ինչպես անել, որպեսզի գործերը լավ գնան գործարանում, սովխոզում կամ կոլտնտեսութիւնում: Ուրեմն կարելի՞ է թույլ տալ, որ թեկուղ ամենաբարակ պատը անջատի մեզ, որ

մի անձնավորութիւն, միայն իր պաշտոնական դիրքի շնորհիվ, իրեն հաշվետու չհամարի կոլեկտիվի առջև, մոռանալով այն մասին, որ պարտավոր է մյուս բոլորի համար լինել ընկեր, բարեկամ և եղբայր:

Ճիշտ է ասել Մայակովսկին՝ Լենինցրագում, ինչպես և Մոսկվայում, «ամեն մի քար գիտե Լենինին»: Որքան անմոռանալի հանդիպումներ են ունեցել այստեղ բանվորներն իրենց առաջնորդի հետ: Ժողովրդի իսկական սիրելիներն էին Կիրովը և Կալինինը: Նրանք հենց այնպես գալիս էին նաև մեր Բալթիական գործարանը, լինում ցեխերում, սրտակից զրույցներ ունենում բանվորների հետ: Վերջին տարիներին մեր գործարանում երկու անգամ եղել է հավատարիմ լենինյան Նիկիտա Սերգենիչ Խրուշչովը, որը տերտորեն կապված է ժողովրդի հետ, վարպետութեամբ տիրապետում է մարդկանց հետ սրտակից զրուցելու արվեստին:

Եվ տարօրինակ է թվում, թե ինչից է, որ պարտիական ու տնտեսական առանձին ղեկավարներ խուսափում են ժողովրդի հետ հանդիպումներ ունենալուց: Պարտկոմի քարտուղարը, գործարանի ղիրեկտորն էլ հենց այնպես չեն գալիս ցեխ... Իսկ ես բոլորովին էլ չեմ հիշում, որ մեզ մօտ եկած լինեն



պարտիայի շրջկոմի ու քաղկոմի քարտուղարները, շրջանային կամ քաղաքային գործկոմների նախագահները:

«Պրավդա» թերթում վերջերս երևաց մի հետաքրքրաշարժ հոդված՝ «Եգորեյան նըստարանների վրա», իսկ հետո էլ՝ նրա արձագանքները: Դրանցում խոսվում է այն մասին, որ և՛ շաբաթային ազիտատորները, և՛ ղեկավարները համառորեն դաստիարակչական աշխատանք տանեն բնակչության մեջ, շխուսափեն նաև այնպիսի տեղերից, ինչպիսիք են «Եգորեյան նստարանները»: Դա շատ ճիշտ է, և ահա թե ես միայն ինչ եմ ուզում ավելացնել՝ մեր հանդերձարանները, մեր հանրակացարանները նույնպես «նստարաններ» են: Եկեք մեզ մոտ, ասում ենք մենք մեծ և փոքր ղեկավարներին: Ամեն մեկըն ուզում է ավելի հաճախ լսել պարտիական կենդանի, իրավացի, ջերմ սրտակից խոսք:



Վերջերս իր աշխատանքն ավարտեց հարազատ Կոմունիստական պարտիայի Կենտրոնական Կոմիտեի Նոյեմբերյան պլենումը: Լենինյան Կենտկոմի յուրաքանչյուր պլենում կարծես մի լուսարձակ լինի, որի

լույսի ներքո ավելի պայծառ են երևում մեր հաջողությունները, թերությունները, երևում են մեր կյանքի մոտակա և հեռավոր հեռակարները:

Ինչ կուզեի ասել ես, բանվոր Կոմունիստս այս հուզիչ օրերին: Մենք միշտ ընթացել ենք և կգնանք մեծ Լենինի նշած ուղիով: Մեր բոլոր մտահղացումները, մեր ձեռքերը, մեր սիրտը քեզ հետ է, պարտիա: Չկա ավելի թանկ բան, քան թո՛ մասնիկը լինելու գիտակցությունը, քան թո՛ ղեկավարության մամենավեհ շենքը՝ Կոմունիզմ կառուցելը:

Նոյեմբերյան պլենումի մասին մտորումներն ինձ ստիպեցին այլ կերպ նայել և ինձ վրա որպես ազիտատորի, և այն բանին, թե մեզ մոտ ինչպես է տարվում մարդկանց դաստիարակությունը: Ինչ խոսք, որ դաստիարակչական աշխատանքում ավելի նորանոր, առավել գործուն, կենդանի ձևեր են հանդես գալիս: Մեզ մոտ, Լենինգրադում, միտադադորժական գործարանում, օրինակ, ստեղծված են Կոմունիստական աշխատանքի փորձի՝ երկրում առաջին դպրոցները: Դրանք նախատեսված են առավելապես երիտասարդ և նորեկ բանվորների համար: Դպրոցներում մեծ ուշադրություն է նը-



վիրվում աշխատանքային և ռևոլյուցիոն տրադիցիաներով դաստիարակելուն, պրոպագանդվում են քաղաքական և տեխնիկական գիտելիքներ: Այստեղ հաստոցի մոտ տեղի ունեցող փորձի փոխանակումը զուգորդվում է բարոյականության վերաբերյալ զրույցների հետ, կոնկրետ էկոնոմիկայի վերաբերյալ դասախոսությունները ուրիշ գործարաններ և թանգարաններ կատարած էքսկուրսիաների հետ: Այդպիսի դպրոցներ կան նաև մեզ մոտ:

Սակայն նման դպրոցների, ժողովրդական համալսարանների, ինչպես նաև մասսայական-քաղաքական աշխատանքի այլ ձևերի զարգացումը, իմ կարծիքով, ոչնչով չի փոքրացնում ագիտատորների դերը: Այդպիսին է մեր ոչ հեշտ, բայց պատվավոր պարտքը՝ լինել մարդկանց զանգվածի մեջ, ամենուրեք, և արտադրության մեջ, և կենցաղում, տրամվայում ու դաշտում, ամենուրեք լինել կոմունիստական սկզբունքների մարդկային բարձր գաղափարների մարտիկը: Ահա թե ինչու ուղում ես, որ պարտական կազմակերպություններն ավելի շատ հոգ տանեն ագիտատորների րնտրության ու նրանց դաստիարակության մասին:

Իսկ մեզանում երբեմն ագիտատորներն

էլ ընտրում են ձևականորեն՝ գրագետ է՝ դե ուրեմն տուր այստեղ, պիտանի է: Հրահանգավորումն էլ առիթից առիթ են տալիս նրանց: Սեմինարները անց են կացնում ոչ կանոնավոր կերպով, հաճախ անհամ ձևով, համարյա չբացահայտելով ագիտացիայի մեթոդիկան: Որպեսզի դաստիարակչական աշխատանքից ամբողջովին դուրս մղվի ֆորմալիզմն ու ձևամոլությունը, իմ կարծիքով, հարկավոր է սկսել հենց դրանից՝ սովորել հմտորեն, սիրով աճեցնել իսկական ագիտատորների, բարձրացնել նրանց նկատմամբ եղած պահանջկոտությունը, ձգտել հասնելու քաղաքական աշխատանքի սրտին մոտ ու ներգործուն լինելուն:

Իստիադակչական աշխատանքի մասշտաբները ներկայումս անշափ ընդլայնվել են: Շատերը, հատկապես երիտասարդ ագիտատորները, ցանկանում են իմանալ, ինչպես ավելի լավ կազմակերպել առաջավոր փորձի պրոպագանդան, բարձրացնել զրույցների ներգործուն լինելը, ինչպես մարդկանց բանվորական հպարտություն ներարկել և այլն:

Ես գիտեմ, մեր լավագույն ագիտատորները ասելու շատ բան ունեն, շատ բան կարող են հուշել իրենց ընկերներին:



Ես կուզենայի, որ բոլոր նրանք, ովքեր  
կկարդան այս տողերը, արձագանքեն,  
ասեն իրենց մտքերը ազիտատորների  
պարտքի ու խղճի մասին, այն մասին, թե  
ինչպես անել, որ նրանց ներդրումը մեր  
ընդհանուր կոմունիստական կաթսայի մեջ  
ավելի շատ, ավելի ծանրակշիռ լինի:

Այդպիսի խոսակցությունը օգտակար է,  
դա կնպաստի այն բանին, որպեսզի մեզա-  
նից, ազիտատորներիցս յուրաքանչյուրը,  
որն արժանացել է պարտիայի բարձր վս-  
տահությանը, դառնա կանխատես, կարո-  
ղանա բացահայտել ու բազմապատկել  
մարդկային հոգու ռեզերվները:

### ՈՒՇԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Տպագրելով Լենինգրադի Սերգո Օրջոնի-  
կիձեի անվան Բալթիական նավաշինարա-  
րական գործարանի ազիտատոր, փականա-  
գործ Ն. Սորոկինի հոդվածը «Ազիտատորի  
պարտքի մասին», խմբագրությունը խնդրում  
է բոլոր ազիտատորներին, ագիտկոլեկտիվ-  
ների ղեկավարներին, պարտիական աշխա-  
տողներին իրենց կարծիքը հայտնել նրա  
հոդվածի վերաբերյալ:

ԽՍՀՄ ԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

### ՆՈՐ ՏԱՐԻՆ ԹՎԵՐՈՎ ԵՎ ՓԱՍՏԵՐՈՎ

Նոր տարին նոր հաղթանակներ կրելի մեր երկրին:  
Սովետական Միության աշխատավորները պանծալի  
գործերով կնշանավորեն 1963 թվականը՝ յոթնամյակի  
հինգերորդ տարին: Դարձյալ նոր և խոշոր բայլ կար-  
վի կոմունիզմի կառուցման հաճապարհին: Ահա թվե-  
ր և փաստեր այդ մասին:

**Ա**յս տարի ՍՍՄՄ արդյունաբերական արտա-  
դրանքի ծավալը յոթնամյակի առաջագրանքը կգերա-  
անցի մոտավորապես 7 միլիարդ ռուբլով: Հինգ տա-  
րում կարտադրվի յոթնամյա պլանով նախատեսվա-  
ծից 35 միլիարդ ռուբլով շատ արդյունաբերական ար-  
տադրանք:

**Յ**ոթնամյակի 5-րդ տարին նշանավոր կլինի նաև  
նրանով, որ արդյունաբերության գործարկված նոր,  
հիմնական ֆոնդերի բաժինը կկազմի մոտավորապես  
50 տոկոս: Դրա շնորհիվ մեծ չափերով կբարձրանա  
աշխատանքի արտադրողականությունը:

**Ն**որ տարում ավելի բարձր զարգացման կհաս-  
նի բիմիական արդյունաբերությունը, որի արտադրան-



քը կավելանա 17 տոկոսով: 25 տոկոսով կավելանա պլաստմասայի և սինթետիկ ձուլների արտադրութունը: Այս տարի քիմիական արդյունաբերության մեջ 1.7 միլիարդ ռուբլու կապիտալ ներդրումներ կկատարվի:

**Յ**ոթնամյակի 5-րդ տարում կավելանա սև և գունավոր մետաղների արտադրությունը: Այս տարի ՍՍՌՄ-ում կծուլվի ավելի քան 59 միլիոն տոննա շուգուն, 80 միլիոն տոննա պողպատ:

**Ն**որ տարում Սովետական Միությունը կարտադրի 407,9 միլիարդ կիլովատ-ժամ էլեկտրաէներգիա, կգործարկվեն այնքան էլեկտրական կարողություններ, որոնք հավասար են տասնհինգ Դնեպրոգէսի կամ այնպիսի չորս հսկաների, ինչպիսին է Վոլգայի Լենինի անվան հիդրոէլեկտրակայանը: Այս տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրությունը կաճի 11 տոկոսով:

**Բ**ոտն թափով կաճի վառելիքի արդյունահանումը: Նավթի արդյունահանումը կավելանա 10 տոկոսով, գազինը՝ 17 տոկոսով: Այսպիսով վառելիքի արտադրության մեջ նավթի և գազի տեսակարար կշիռը կհասնի 48 տոկոսի, 1958 թվականի 31,8 տոկոսի փոխարեն: Այս տարի կարդյունահանվի 205 միլիոն տոննա նավթ:

**Ա**յս տարի մեքենաշինության և մետաղամշակ-

ման արտադրանքի արտադրության ընդհանուր ծավալը կմեծանա 11,5 տոկոսով:

**Թ**եթև արդյունաբերության զարգացման համար կատարվող կապիտալ ներդրումները այս տարի կավելանան 22 տոկոսով:

**Մ**եր երկիրը 1963 թվականին կարտադրի 6 միլիարդ 600 միլիոն մետր բամբակե գործվածք, 944 միլիոն մետր մետաքսե գործվածք, 365 միլիոն մետր բրդե և 518 միլիոն մետր վուշե գործվածք:

**Ն**որ տարում մեծ չափերով կավելանա սննդամթերքների արտադրությունը: Մսի արտադրությունը կաճի 10 տոկոսով կամ 440 հազար տոննայով: Երկրում կարտադրվի ավելի քան մեկ միլիոն տոննա յուղ, որը մեկ ու կես անգամ մեծ է ԱՄՆ-ում յուղի արտադրության ծավալից: Նախատեսված է որսալ 4 միլիոն 220 հազար տոննա ձուկ:

**Յ**ոթնամյակի 5-րդ տարում կապիտալ ներդրումների ծավալը կմեծանա 9,9 տոկոսով և կկազմի 33,5 միլիարդ ռուբլի, որը բարձր է կոնսոլիդ թվերի 1963 թվականի հաշվարկներից:

**Ն**որ տարում մեծ աշխատանք կկատարվի տրանսպորտի զարգացման ուղղությամբ: Կշարունակվի երկաթուղագծերի էլեկտրիֆիկացումը և դիզելային քարշերի օգտագործումը: Բեռնաշրջանառության ավելի



քան 70 տոկոսը կկատարվի տրանսպորտի այդ առաջավոր տեսակներով:

**Ա**րթիսարի շինարարական աշխատանք է կատարվելու այս տարի: Միայն առանձնապես կարևոր կառույցների թիվը հասնելու է 628-ի: Շինարարական մոնտաժային աշխատանքների ծավալը մեծանալու է 6,8 տոկոսով:

**Ն**ույն ժամանակամիջոցում ցեմենտի թողարկումը կհասնի 63 միլիոն տոննայի: ՍՍՌՄ-ը ցեմենտի արտադրությամբ շատ առաջ կանցնի ԱՄՆ-ից: Հավաքովի երկաթբետոնի արտադրությունը կհասնի 44 միլիոն խորանարդ մետրի, որը մոտ է յոթնամյակի վերջին տարվա համար նախատեսված ծավալին: Բնակարանային շինարարության համար ինդուստրիալ կոնստրուկցիաների և դետալների արտադրությունը կաճի 50 տոկոսով:

**Ա**րթիսարի աշխատանք է կատարվելու գյուղատնտեսության զարգացման բնագավառում: Մեր երկրի գյուղատնտեսության ու մթերումների ֆինանսավորմանը հատկացված է 9,7 միլիարդ ռուբլի: Գյուղատնտեսությանը պետական հատկացումների ամբողջ գումարը, 1962 թվականի համեմատությամբ, կավելանա 17,8 տոկոսով:

**Ս**ՍՌՄ Պետքանկը երկրի կուլտնտեսություններին կտրամադրի 1.015 միլիոն ռուբլի երկարաժամկետ

վարկեր անասնապահական շինություններ կառուցելու, անասնապահական ֆերմաները մեքենայացնելու և այլ միջոցառումների համար: Այդ գումարը 160 միլիոն ռուբլով ավելի է 1962 թվականին տրված վարկերի գումարից:

**Ն**որ տարվա ընթացքում մեծ չափով կզարգանան սովխոզները, որոնց կարիքների համար բյուջեի և սեփական միջոցների հաշվին հատկացվում է 5,7 միլիարդ ռուբլի, 675 միլիոն ռուբլով ավելի, քան 1962 թվականին:

**Ա**յս տարվա ընթացքում «Սոյուզսելխոզտեխնիկայի» կազմակերպությունները երկրի գյուղատնտեսությանը կմատակարարեն 5,9 միլիարդ ռուբլի ընդհանուր գումարի մեքենաներ, պահեստամասեր, պարարտանյութեր և այլ ապրանքներ, կամ 10,5 տոկոսով ավելի, քան 1962 թվականին:

**Պ**ետական կապիտալ ներդրումները գյուղատնտեսության մեջ 1963 թվականին կազմելու են 4,1 միլիարդ ռուբլի, որը նշանակալիորեն բարձր է յոթնամյակի կոնտրոլ թվերից, կամ 18 տոկոսով ավելի, քան 1962 թվականին:

**Ս**ՍՌՄ գյուղատնտեսությունը կստանա 236 հազար տրակտոր, 209 հազար տրակտորային շարժացան, 78 հազար հացահատիկային կոմբայն, մեծ քանակու-



թյամբ սիլոսահավաք կոմբայններ, բեռնատար ավ-  
տոմեբեռնաներ և այլն:

**Ա**յս տարի մեր երկրում կմթերվի 4 միլիարդ  
200 միլիոնից մինչև 4 միլիարդ 500 միլիոն փութ հա-  
ցահատիկ:

**Ա**յս տարի 20 միլիոն հեկտարով կավելացվեն  
հացահատիկային կուլտուրաների ցանքատարածու-  
թյունները:

**Ա**նասունների և թռչունների գնումները 1963  
թվականին կհասցվեն 9,5 միլիոն տոննայի, կամ 14  
տոկոսով ավելի, կաթինը՝ ավելի քան 34 միլիոն տոն-  
նա, կամ 15 տոկոսով ավելի, քան 1962 թվականին,  
ձվինը՝ մինչև 9,5 միլիարդ հատ:

**Մ**եծ ուշադրություն է դարձվելու սովետական ժո-  
ղովրդի նյութական բարեկեցության և կուլտուրական  
մակարդակի բարձրացման վրա: Միայն 1963 թվակա-  
նին մեք երկրի ազգային եկամուտը կաճի 7 տոկոսով:

**Ա**նցյալ տարվա համեմատությամբ, 1963 թվա-  
կանին բնակչության դրամական եկամուտները կաճեն  
5,9 տոկոսով:

**Ծ**երության և հաշմանդամության համար տրվող  
թոշակները կկազմեն 6,4 միլիարդ ռուբլի: Այժմ ծերու-

թյան և հաշմանդամության համար պետությունից  
նպաստ են ստանում շուրջ 22 միլիոն մարդ:

**Մ**եր երկրում 1963 թվականին շահագործման  
կհանձնվի 91 միլիոն քառակուսի մետր բնակելի տա-  
րածություն, կամ 9 միլիոն մետրով ավելի, քան 1962  
թվականին:

**Ը**նթացիկ տարում գազ կստանան 150 քաղաք և  
բանվորական ավան:

**Ա**յս տարի երկրի հանրակրթական դպրոցներում  
սովորողների թիվը կկազմի 41 միլիոն մարդ:

**Գ**իշերօթիկ դպրոցներում և երկարօրյա դպրոց-  
ներում աշակերտների թիվը կաճի 500 հազարով և կը-  
կազմի 2 միլիոն 500 հազար մարդ:

**Մ**անկապարտեղներում և մանկամուրներում ե-  
րեխաների թիվը 1963 թվականին կավելանա 685 հա-  
զարով և կկազմի 6 միլիոն 245 հազար մարդ:

**Ե**րկրի բարձրագույն ուսումնական հաստատու-  
թյուններում և տեխնիկումներում 1963 թվականին  
կընդունվեն 1.700 հազար մարդ:

**Մ**եր երկրի բնակչությունը 1963 թվականին  
կստանա 914 հազար սառնարան, 2 միլիոն 220 հազար  
լվացքի մեքենա և այլն:



ՍՍՌՄ պետական բյուջեից 1963 թվականին կը-  
ծախսվի 15,8 միլիարդ ռուբլի ժողովրդական կրթու-  
թյան, գիտության և կուլտուրայի զարգացման վրա,  
5,2 միլիարդ ռուբլի՝ առողջապահության և ֆիզկուլ-  
տուրայի վրա, 12 միլիարդ ռուբլի պետական սոցիա-  
լական ապահովության և սոցիալական ապահովա-  
գրության վրա, 5,2 միլիարդ ռուբլի բնակարանային  
շինարարության վրա:

Նոր տարում նոր և վիթխարի հաջողությունների  
կհասնի նաև Հայկական ՍՍՌ-ն: Արդյունաբերական  
արտադրանքի ծավալը 1963 թվականին, 1962 թվա-  
կանի համեմատությամբ, կաճի 11,7 տոկոսով:

Քիմիական արդյունաբերության արտադրանքի  
թողարկումը այս տարի, անցյալ տարվա համեմատու-  
թյամբ, կաճի 38,8 տոկոսով: Մեր ռեսպուբլիկան երկ-  
րին կտա մեծ քանակությամբ ացետիլցելյուլոզ, ա-  
ցետատային մետաքս, սինթետիկ կաուչուկ, սինթետիկ  
ձյուլեր և քիմիական արտադրանքի շատ այլ տեսակ-  
ներ:

Սեր ռեսպուբլիկայում բարձր տեմպերով կզար-  
գանա մեքենաշինությունը, ոչի արտադրության ծա-  
վալը կաճի 15,9 տոկոսով: Բարձր տեմպերով կզար-  
գանա հատկապես ռադիոէլեկտրոնային արդյունաբե-  
րությունը, սարքաշինությունը, ծանր մեքենաշինու-  
թյունը և այլն:

Այս տարի մեր ռեսպուբլիկայում էլեկտրաէներ-  
գիայի սպառումը կավելանա 9,7 տոկոսով: Կարծարկ-  
վեն Երևանի և Կիրովականի ջերմաէլեկտրակայան-  
ները, կկառուցվեն նոր հիդրոէլեկտրակայաններ ու  
ջերմաէլեկտրակայաններ:

Հիանալի ցուցանիշների կհասնի մեր ռեսպուբ-  
լիկան թեթև և սննդի արդյունաբերության զարգաց-  
ման բնագավառում: Այս տարի մեր ռեսպուբլիկայի  
թեթև արդյունաբերությունը կթողարկի 73 միլիոն մետր  
բամբակ, 4,4 միլիոն մետր բրդե, 7,13 միլիոն մետր  
մետաքսե գործվածքներ, 39,3 միլիոն զույգ գուլպա,  
27,2 միլիոն հատ տրիկոտաժեղեն, 6 միլիոն զույգ կաշ-  
վե կոշիկ: Նույն ժամանակամիջոցում 13 տոկոսով կա-  
ճի պահածոների, 30 տոկոսով անարատ կաթնեղենի,  
34,5 տոկոսով խաղողի գինու, 32,5 տոկոսով անալ-  
կոհոլ խմիչքների, 13,5 տոկոսով շաքարավազի ար-  
տադրությունը:

Ռեսպուբլիկայի ժողովրդական տնտեսության մեջ  
այս տարի կապիտալ ներդրումների ծավալը կհասնի  
273,1 միլիոն ռուբլու, այդ թվում շինմոնտաժային  
աշխատանքներինը՝ 170,2 միլիոն ռուբլու:

Այս տարի բուռն վերելք կապրի Սովետական  
Հայաստանի գյուղատնտեսությունը: 1962 թվականի  
համեմատությամբ, 1963 թվականին գյուղատնտեսա-  
կան մթերքների և հումքի պետական գնումները կա-



վելահան, հացահատիկ՝ 15 հազար տոննայով, կար-  
տոֆիլ՝ 9 հազար տոննայով, բանջարեղեն՝ 12 հազար  
տոննայով, միս՝ 1,7 հազար տոննայով, կաթ՝ 25 հա-  
զար տոննայով, ձու՝ 7 միլիոն հատով, բուրդ՝ 0,7  
հազար տոննայով և այլն:

**Ա**յս տարի կոլտնտեսություններում և սովխոզնե-  
րում նշանակալիորեն կաճի անասունների գլխաքանա-  
կը. խոշոր եղջերավոր անասուններինը՝ 5,4 տոկոսով,  
այդ թվում կովերինը՝ 13,7 տոկոսով, ոչխարներինը ու  
ալծերինը՝ 6,7 տոկոսով, խոզերինը՝ 12,1 տոկոսով և  
թռչուններինը՝ 35,7 տոկոսով:

**Ռ**եսպուբլիկայում խաղողի այգիները 1963 թվա-  
կանին կընդարձակվեն 1.620 հեկտարով: Կակավի Ա-  
բարատյան հարթավայրի 30 հազար հեկտարի հասնող  
աղուտների գյուղատնտեսական իրացման աշխատանք-  
ները:

**Ռ**եսպուբլիկայի սովխոզներն ու կոլտնտեսություն-  
ները կստանան 1.045 տրակտոր, 100 հացահատիկային  
և 120 սիլոսահավաք կոմբայն և այլն:

**Ռ**եսպուբլիկայի աղզային եկամուտը այս տարի  
կաճի 12 տոկոսով: Բնակչության դրամական եկա-  
մուտները, 1962 թվականի համեմատությամբ, կաճեն  
8,2 տոկոսով:

**Ա**յս տարի պետական կենտրոնացված կապիտա-  
լներդրումների հաշվին շահագործման կհանձնվի՝ 371

հազար քառակուսի մետր բնակելի տարածություն, որը  
1962 թվականի համեմատությամբ ավել է 14 տոկո-  
սով: Ընդհանուր առմամբ 1963 թվականին 18 հազար  
ընտանիքներ կստանան նոր, բարեկարգ բնակարան-  
ներ:

**Ռ**եսպուբլիկայի հանրակրթական դպրոցներում  
1963 թվականին սովորողների թիվը կհասնի 419,5  
հազարի: Մանկական նախադպրոցական հիմնարկնե-  
րում երեխաների թիվը կավելանա 5 հազարով:

**Ս**եր ու Բեսպուբլիկայում 1963 թվականին հիվան-  
դաճուցային մահճակալների թիվը կհասնի 16,3 հա-  
զարի, 1962 թվականի 15,3 հազարի դիմաց:

Սովետական մարդիկ լենինյան պարտիայի ղեկա-  
վարությամբ համակված են անսասան վնասկանու-  
թյամբ՝ ձեռք բերել խոշոր նվաճումներ մեր երկրում  
կոմունիզմի կառուցման գործում, ժամկետից շուտ կա-  
տարել յոթնամյակի հիմնարկը տարվա պլանները:



## ՍՏԵՓԱՆ ԶՈՐՅԱՆ



Սովետահայ նշանավոր արձակագիր Ստեփան Զորյանը իր առաջին ստեղծագործություններով հանդես եկավ իբրև հայ կլասիկ գրականության ռեալիստական տրագիցիաների շարունակող:

Ստեփան Զորյանի նախասովետական շրջանի ստեղծագործությունների հիմնական թեման եղել է հայ գյուղի կյանքն ու կենցաղը: 1918 թվականին լույս է տեսնում նրա պատմվածքների և նովելների առաջին ժողովածուն՝ «Տխուր մարդիկ» ընդհանուր խորագրով: «Պատերազմ» և «Խնձորի ալգին» պատմվածքների շարքում, որոնք գրվել էին Խմպերիալիստական պատերազմի տարիներին, գրողը շոշափում է կյանքի տարբեր երևույթներ:

Հայաստանում դաշնականների տիրապետու-

թյան օրոք Ստ. Զորյանը գրում է «Կրակ» վիպակը, «Ռոմանտիկ պատմություն», «Օհանի մահը» և այլ պատմվածքներ, որոնց մեջ հայ ժողովրդի փրկությունը կապում է սովետական կարգերի հաստատման հետ և իր հաջաքը ուղղում դեպի Սովետական Ռուսաստանը:

Հայաստանում սովետական կարգերի հաստատման հենց առաջին օրերից Ստ. Զորյանի ստեղծագործական կյանքի մեջ սկսվում է մի նոր շրջան: Գրողը ողջունում է նոր իրավակարգը և իշխանությունը, գիտակցելով որ սովետական կարգերը, հարազատ ժողովրդին երջանկություն կպարգևեն: Դրա ապացույցը հանդիսացավ «Հեղկոմի նախագահը» պատմվածքը, որը գրվեց 1923 թվականին:

Սովետական շրջանում ստեղծած Ստ. Զորյանի լավագույն ստեղծագործությունների թվին է պատկանում «Գրադարանի աղջիկը» վիպակը, որի մեջ նկարագրված է Հայաստանի ծանր վիճակը սովետական կարգերի հաստատման առաջին օրերին և բոլշևիկյան պարտիայի հերոսական գործունեությունը աշխատավորների ռեվոլյուցիոն պայքարի կազմակերպման գործում:



## Գ Ր Ք Ի Մ Ա Ս Ի Ն

Առանց գրքի չկա գիտություն, առանց գիտություն չկա կոմունիզմ:

Վ. Ի. Լենին

Ընթերցանություն: Անա լավագույն ուսուցիչ:

Ա. Ս. Պուշկին

Գիրք մի սերնդի հոգեւոր կտակն է մյուսին... Անհետացել են ցեղեր, մարդիկ, պետություններ, իսկ գիրքը մնացել է: Այն մնացել է մարդկության հետ:

Ա. Ի. Գերցեն

Արեւելի գիրք՝ գիտելիքների աղբյուր: Միայն նա կարող է դարձնել մեզ հոգեպես ուժեղ, ազնիվ, խելագիր մարդ, որն ընդունակ է անկեղծ սիրել մարդուն, հարգել նրա աշխատանքը, ի սրտե սխալման առաջին անգամը աշխատանքի գեղեցիկ պտուղներով:

Մ. Գորկի

Գիր սիրե, դալամ սիրե, դավաբար սիրե...

Սայաթ-Նովա

Ուսումը գիտության զավակն է, առատությունը՝ ուսման զավակը:

Եթե ուսում ես՝ ծամիր, խոսում ես՝ մտածիր:

Ավելի լավ է վերջինը լինել առյուծների մեջ, քան առաջինը՝ շախկալների մեջ:

Ածուխը լվաւաւով չի սպիտակի:

Սուլլի համար ամեն օր կիրակի է:

## ՏԵՂԵԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Խաղողի հյութը պարունակում է 10—30 տոկոս շաքար, 0,5—1,4 տոկոս թթուներ, 0,9—0,15 տոկոս սպիտակուցային նյութեր, 0,9—0,15 հանքային և այլ նյութեր:

Մինչև վերջերս կարծում էին, թե Լերկադեղի ամենացուրտ վայրը Վերխույանի քաղաքն է, որտեղ ջրը տեղը հասնում են մինչև 69,8 աստիճանի, այնինչ Օտմաչկոն վայրն է, որը 700 կմ. հեռու է Վերխույանից և որտեղ ջրաւերն հասնում են 71 աստիճանի:

Ամենափոքր մոլորակներն են՝ Տերեբան, Պալլադան, Յունոնան, Վելատան, Էրոսը, Հիդալգոն, Հանիմեդը, Հերմեսը, Իկարը:

Խմբագիր՝ Վ. Խ. ՆԵԳԻԲԱՐՅԱՆ



Отдел идеологической работы  
бюро ЦК КП Армении по  
руководству промышленностью и  
строительством  
БЛОКНОТ АГИТАТОРА

№ 1

1963 г.

վ.Ֆ 09608

Պատվեր 895

Տիրաժ 8216

---

Հանձնված է արտագրության 30/XII 1962 թ.

Ստորագրված է տպագրության 8/1 1963 թ.

---

ՀՍՍՏ Կուլտուրայի միջնորդության Պոլիգրաֆարգյու-  
նաբերության և հրատարակչությունների գլխավոր  
վարչության II տպարան, Երևան, Կոմիտյանցի № 8,  
Գինը 8 կոպ.